

**需求工程计划**

中华人民共和国国家标准GB/T 8567-2006

**组长：陈妍蓝**

**组员：宋翼虎、陈遵义、张琪、郑巧雁**

目录

[1.引言 3](#_Toc525983122)

[1.1编写目的 3](#_Toc525983123)

[1.2业务介绍 3](#_Toc525983124)

[1.3业务目标 3](#_Toc525983125)

[1.4参考资料 3](#_Toc525983126)

[2.项目概述 3](#_Toc525983127)

[2.1工作内容 3](#_Toc525983128)

[2.2小组成员 4](#_Toc525983129)

[表格2-1小组成员 4](#_Toc525983130)

[2.3产品 4](#_Toc525983131)

[2.3.1需要移交客户的文件 4](#_Toc525983132)

[2.4验收标准 4](#_Toc525983133)

[3.进度管理计划 5](#_Toc525983134)

[3.1组织结构分解 5](#_Toc525983135)

[3.2工作任务的分解 5](#_Toc525983136)

[4.范围管理计划 5](#_Toc525983137)

[4.1第一个坂本的范围 5](#_Toc525983138)

[4.2后续版本的产品范围 5](#_Toc525983139)

[4.3工作的范围 5](#_Toc525983140)

[4.4范围控制与变更 5](#_Toc525983141)

[4.5约束条件 5](#_Toc525983142)

[5.成本管理计划 5](#_Toc525983143)

[6.质量管理计划 6](#_Toc525983144)

[6.1质量管理小组 6](#_Toc525983145)

[6.2目标 6](#_Toc525983146)

[6.3职责 6](#_Toc525983147)

[6.4流程 6](#_Toc525983148)

[6.5分工 6](#_Toc525983149)

[6.6质量指标 6](#_Toc525983150)

[6.7文档质量准则 6](#_Toc525983151)

[6.8评审管理 6](#_Toc525983152)

[7.沟通管理计划 6](#_Toc525983153)

[7.1项目干系人识别 7](#_Toc525983154)

[7.2与客户的沟通计划 7](#_Toc525983155)

[7.3G18小组内部沟通计划 7](#_Toc525983156)

[8.风险管理计划 7](#_Toc525983157)

[8.1风险评估 7](#_Toc525983158)

[8.1.1过程方面的问题 7](#_Toc525983159)

[8.1.2规划方面问题 7](#_Toc525983160)

[8.1.3交流方面 8](#_Toc525983161)

[8.1.4需求获取方面的风险 8](#_Toc525983162)

[8.1.5需求分析方面的风险 8](#_Toc525983163)

[8.1.6编写需求规格说明方面的风险 8](#_Toc525983164)

[8.1.7需求确认方面的风险 8](#_Toc525983165)

[8.1.8变更管理方面的风险 8](#_Toc525983166)

[8.1.9人员方面的风险 8](#_Toc525983167)

[8.2风险控制 8](#_Toc525983168)

[9.配置系统管理指南 9](#_Toc525983169)

[9.1配置管理负责人 9](#_Toc525983170)

[9.2版本管理 9](#_Toc525983171)

[9.3版本提交 9](#_Toc525983172)

[9.4变更控制 9](#_Toc525983173)

[9.5合并注意 9](#_Toc525983174)

# 1.引言

## 1.1编写目的

在需求工程阶段明确需求和工作的范围

## 1.2业务介绍

“软件工程教学、学习、交流系统”是一个专门为一个教师，一门课程而建的网站，并可以有效的提供多课程交叉的资源共享与控制。它的主要用户是项目管理,需求工程和相关课程的教师和选了这门课的所有学生以及一些感谢趣的网友，所以用户单一管理方便。它的功能就是服务教师和学生，是他们在教育和学习过程中得到便捷。

## 1.3业务目标

虽然如今有很多教学网站，但是专门针对一门新开的大学课程和一位专门的教师；又为学生之间提供交流平台的网站为数不多。这个网站作为一个开课的辅助工具，将有利于教师的教学和学生的学习；也为软件工程系列课程的成熟记录下足迹。

为了开发这个网站预计会在学习结束完工，而且是最终版本。开发该网站需要的开发资源有：5个合作愉快的人员；dreamwaver、photoshop、project, office tools 和上网必备的软件和硬件。

## 1.4参考资料

《GB/T 8567 ——2006》

《软件需求》

《软件项目管理》

《软件质量保证与测试》

# 2.项目概述

## 2.1工作内容

这份工作的主要在于需求阶段，根据需求开发的大方向，需要以下四个方面的工作，主要是需求获取，需求分析，需求规格说明，需求规格审核。

需求获取有助于定义需求开发过程，记录开发前景和范围文档，确定用户群体及其特点在顾客群体中选择有代表性的，建立用户代表的中心，和用户代表沟通以确定用例，确定系统时间和响应，召开专门的需求获取讨论会，分析用户工作的过程，确定质量属性之类的。

需求分析阶段主要是绘制关联图，创建开发原型，分析需求的可行性，确定需求优先级，为需求建立模型，编写数据字典，应用质量功能调配。

需求规格说明的撰写，主要是采用软件需求规模说明的模板，指明需求来源，描述需求的使用场景，记录业务规范。

## 2.2小组成员

## 表格2-1小组成员

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 小组成员 | 专业 | 组内地位 | 联系方式 |
| 陈妍蓝 | 软件工程1402 | 组长 | 15858257692 |
| 陈遵义 | 软件工程1602 | 组员 | 18758285818 |
| 宋翼虎 | 软件工程1602 | 组员 |  |
| 郑巧雁 | 软件工程1401 | 组员 |  |
| 张琪 | 软件工程1602 | 组员 |  |

## 2.3产品

## 2.3.1需要移交客户的文件

|  |  |
| --- | --- |
| 文件名称 | 内容要点 |
| 《需求工程计划》 | 进度管理计划，成本管理计划等计划，该阶段的WBS表 |
| 《软件需求规格说明书》 | 用例图，界面原型，功能需求，数据字典 |
| 《软件需求变更文档》 | 变更原因，变更过后的影响 |
| 《测试用例》 | 测试策略，测试用例 |
| 《用户手册》 | 教会用户如何使用网站 |
| 界面原型文件 | 所开发的网站 |

## 2.4验收标准

需求工程计划PPT及文档通过审核，进入下一步骤获取客户需求。

# 3.进度管理计划

## 3.1组织结构分解

## 3.2工作任务的分解

# 4.范围管理计划

## 4.1第一个坂本的范围

## 4.2后续版本的产品范围

## 4.3工作的范围

## 4.4范围控制与变更

## 4.5约束条件

# 5.成本管理计划

开发小组人数：5人

开发时间：2个月

# 6.质量管理计划

## 6.1质量管理小组

## 6.2目标

## 6.3职责

## 6.4流程

## 6.5分工

## 6.6质量指标

## 6.7文档质量准则

## 6.8评审管理

#### 6.8.1.1组长

#### 6.8.1.2作者

#### 6.8.1.3评审员

#### 6.8.2文档评审

#### 6.8.3过程评审

# 7.沟通管理计划

## 7.1项目干系人识别

#### 7.1.1项目干系人

## 7.2与客户的沟通计划

#### 7.2.1沟通目的

#### 7.2.2主要沟通方式

#### 7.2.3与客户沟通的主要人员

#### 7.2.4访谈细节人员安排

## 7.3G18小组内部沟通计划

#### 7.3.1沟通目的

#### 7.3.2沟通方式

#### 7.3.3小组会议安排

# 8.风险管理计划

## 8.1风险评估

### 8.1.1过程方面的问题

### 8.1.2规划方面问题

### 8.1.3交流方面

### 8.1.4需求获取方面的风险

### 8.1.5需求分析方面的风险

### 8.1.6编写需求规格说明方面的风险

### 8.1.7需求确认方面的风险

### 8.1.8变更管理方面的风险

### 8.1.9人员方面的风险

## 8.2风险控制

#### 8.2.1过程方面的控制

#### 8.2.2规划方面的控制

#### 8.2.3规划方面的控制

#### 8.2.4需求获取方面的控制

#### 8.2.5需求分析方面的控制

#### 8.2.6编写需求规格说明方面的控制

#### 8.2.7需求确认方面的控制

#### 8.2.8需求变更方面的控制

#### 8.2.9人员的控制

# 9.配置系统管理指南

## 9.1配置管理负责人

## 9.2版本管理

## 9.3版本提交

### 9.4变更控制

#### 9.4.1文档更新

#### 9.4.2内容变更

### 9.5合并注意